

# Alain Hervé, Arkéa Capital: “Les dirigeants de PME et ETI sont sensibles à l’ancrage régional d’un investisseur financier”

La proximité permet de répondre au plus près aux attentes des entreprises, explique le président du directoire d’Arkéa Capital

---

CHARLES ANSABÈRE,  
EN COLLABORATION AVEC  
ARKÉA CAPITAL

**Quels avantages les entreprises retirent-elles d’une collaboration avec un investisseur implanté en région, comme Arkéa Capital ?**

Avec une présence au quotidien sur le terrain et une participation active à l’économie locale, les fonds régionaux disposent d’une connaissance fine des entreprises, des entrepreneurs et de leur écosystème (concurrents, partenaires, banques locales, etc.). L’expérience montre d’ailleurs que cela apporte réellement un plus, notamment en termes de conseils et de mise en relation. L’approche des fonds régionaux est complémentaire de celle des intervenants nationaux. Grâce à son ADN d’investisseur régional, actif depuis 42 ans en terres bretonnes et désormais présent sur l’ensemble de l’Hexagone avec sept bureaux, Arkéa Capital est ainsi en mesure de répondre au plus près aux attentes des entreprises. L’implantation régionale nous permet également de soutenir

l’innovation au sein des territoires et d’accompagner les jeunes entreprises pionnières, notamment en matière d’impact. Nous constatons d’ailleurs que les dirigeants sont de plus en plus sensibles à l’ancrage régional d’un investisseur minoritaire tel qu’Arkéa Capital, sur lequel ils peuvent s’appuyer pour mener à bien des phases structurantes de leur développement. Dans ce contexte, Arkéa Capital a continué d’investir à un bon rythme, loin de toute politique de “stop and go”, puisque nous avons à cœur d’inscrire notre action sur le long terme.

**De quelle façon intervenez-vous ?**

Nous répondons au souhait des dirigeants de PME et ETI de conduire de nombreux projets, qu’il s’agisse d’opérations de croissance externe, de projets de renforcement de leur société par le biais d’une transformation digitale, de la mise en place d’une politique ESG, etc. Sans être intrusif, notre rôle consiste à nous inscrire à leurs côtés pour leur permettre de concrétiser ces ambitions. Ainsi, nous avons notamment

accompagné Malherbe, sous LBO depuis 2018, dans l’acquisition d’Étoile Routière en février 2023. Le transporteur basé en Normandie, qui vise désormais les 500 millions d’euros de chiffre d’affaires à l’horizon 2025, a d’ailleurs profité de cette opération pour renforcer la position majoritaire au capital de ses dirigeants. Dans le segment des PME, Renaud Distribution, le leader français de la distribution d’accessoires et de décoration pour fleuristes dont nous sommes au capital depuis le printemps 2022, a également poursuivi sa croissance en s’emparant du numéro deux du secteur, Hortcash. Deux exemples qui illustrent qu’en dépit d’un contexte économique difficile et d’une ambiance générale plutôt morose, PME et ETI demeurent positives.

**Comment vous distinguez-vous d’autres acteurs régionaux ?**

Comme tous les investisseurs financiers, nous avons à cœur d’être des partenaires facilitateurs. À cet égard, être filiale à 100 % du Crédit Mutuel Arkéa nous permet



© Willy Berré Photographie

**“Être filiale à 100 % du Crédit Mutuel Arkéa nous permet d’aller au-delà d’un apport en fonds propres et de proposer un package complet aux dirigeants.”**

d’aller au-delà d’un apport en fonds propres et de proposer un package complet aux dirigeants. Au moment d’entrer au capital de l’agence digitale Reflet Communication, en 2022, nous avons aussi apporté une dette senior via Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, tandis qu’Arkéa Banque Privée abordait les aspects patrimoniaux. Offrir une telle gamme de services financiers constitue

une singularité et une force sur lesquelles nous pouvons nous appuyer pour permettre aux entreprises et à leurs dirigeants de créer de la valeur. En 2024, nous compléterons notre offre avec un nouveau Fonds de Capital Développement au service des PME et ETI des territoires, car nous sommes convaincus que ces entreprises sont au cœur de la création de valeur et d’emploi en France. ■